

**Coop Danmark A/S**  
CVR-nr. 26 25 94 95  
Roskildevej 65, 2620 Albertslund

**ÅRSRAPPORT 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 3/4 -2018.

---

Per Sjøqvist  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse:**

<b>Ledelsesberetning</b>	Side
Hoved- og nøgletal	2
Ledelsesberetning	3
Risici og ansvarlighed	5
Ledespåtegning	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter, herunder anvendt regnskabspraksis	17
Selskabsoplysninger	33

## Hoved- og nøgletal

Mio. kr	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Coop Danmark A/S - koncernen</b>					
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	38.708	38.988	39.549	39.715	39.797
Bruttoresultat	5.461	5.272	5.400	5.394	5.022
Driftsresultat (EBIT)	375	131	352	354	159
Resultat efter kapitalinteresser	471	206	420	406	159
Finansielle poster, netto	-102	-97	-96	-114	-92
Resultat før skat	369	109	324	292	67
<b>Årets resultat</b>	<b>303</b>	<b>98</b>	<b>262</b>	<b>216</b>	<b>95</b>
<b>Balance:</b>					
Aktiver i alt	12.745	12.896	12.828	13.101	11.173
Egenkapital	2.701	2.516	2.583	2.516	2.355
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	495	577	487	598	730
<b>Nøgletal:</b>					
Afkast af investeret kapital incl. goodwill (ROIC)	8,5%	2,8%	8,4%	7,8%	3,6%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	11,6%	3,8%	10,3%	8,9%	4,1%
Soliditetsgrad	21,2%	19,5%	20,1%	19,2%	21,1%
<b>Brugsforeninger</b>					
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	17.048	16.453	16.701	16.304	16.072
Driftsresultat (EBIT)	153	143	292	194	150
Årets resultat	109	119	215	143	100
<b>Coop Danmark A/S - koncernen og brugsforeninger</b>					
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	44.796	44.777	45.357	44.800	44.487
Driftsresultat (EBIT)	528	274	644	548	309
Resultat efter kapitalinteresser	624	349	712	600	309
<b>Årets resultat</b>	<b>412</b>	<b>217</b>	<b>477</b>	<b>359</b>	<b>196</b>
<b>Antal butikker</b>					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	756	763	788	802	802
Brugsforeninger	411	411	411	415	418
	<b>1.167</b>	<b>1.174</b>	<b>1.199</b>	<b>1.217</b>	<b>1.220</b>
<b>Antal medarbejdere (ultimo)</b>					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	27.516	27.157	27.469	27.560	26.176
Brugsforeninger	13.335	13.259	12.868	12.444	11.819
	<b>40.851</b>	<b>40.416</b>	<b>40.337</b>	<b>40.004</b>	<b>37.995</b>
<b>Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere</b>					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	11.287	11.691	12.047	12.241	11.866
Brugsforeninger	5.900	5.506	5.546	5.478	5.437
	<b>17.187</b>	<b>17.197</b>	<b>17.593</b>	<b>17.719</b>	<b>17.303</b>

\* som følge af koncernintern virksomhedssammenslutning som er indregnet efter sammenlægningsmetoden er sammenligningstal for 2013-2016 tilrettet.

# Ledelsesberetningen

## Hovedaktivitet

**Coop Danmark A/S indgår i Coop amba koncernen, der er ejet af 1,7 mio. danskere.**

Coop Danmark A/S' hovedaktivitet består af detailhandel indenfor dagligvarer såvel fødevarer som øvrige dagligvarer.

Detailhandelen varetages gennem Kvickly, SuperBrugsen, Dagli'Brugsen, Irma og fakta i Danmark, Grønland, Færøerne og Tyskland. De enkelte butikker er dels ejet af Coop Danmark A/S-koncernen og dels af en række selvstændige brugsforeninger.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Dagligvaremarkedet var præget af intens konkurrence efter en årrække med mange nyetableringer, specielt i discountsektoren. Coops strategi om at udvikle markedet med bedre kvalitetsvarer lykkedes, idet der var en pæn vækst i salget af økologi, convenience og andre lidt dyrere varer. Men der var samtidig en usvækket hård priskonkurrence på basissortimentet.

Danskernes øgede forbrug af fødevarer blev primært lagt i restaurantsektoren, med et stigende salg gennem takeaway, streetfood, torvehaller og måltidskasser mv., hvor maden købes helt eller delvis tilberedt.

Med købet af Catering Danmark, lancering af Måltidskasser i online-butikken, Coop.dk MAD, og videreudvikling af konceptet for færdigretter, C-Måltidsmarked, tog Coop en række initiativer, der skal bidrage til at få en andel af det voksende marked for helt eller delvis færdig-mad.

For fjerde år i træk oplevede Coop en markant medlemstilgang og har fået over 70.000 flere medlemmer. Ved årsskiftet havde Coop og brugsforeningerne tilsammen mere end 1,7 mio. medlemmer.

Foreningen Coop har i 2017 lagt fundamentet til en række tiltag, der skal engagere flere af Coops ejere – vores 1,7 millioner medlemmer – så de oplever deres lokale butik som mere end et sted, de køber ind.

De udbetalte medlemsfordele til Coops medlemmer og medejere gennem bonus på indkøb, medlemstilbud og personlige tilbud satte igen i 2017 rekord med 820 mio. kr., mod 807 mio. kr. i 2016. Coop app har oplevet et gennembrud og har med den enorme vækst i antallet af brugere vist, at den inden længe vil kunne udgøre et reelt digitalt alternativ til de trykte tilbudsaviser.

Kædernes udvikling var generelt positiv i forhold til året før, trods den fortsat skærpede konkurrence. Størst fremgang blev der skabt i fakta, der forbedrede sit resultat før skat med over 130 mio. kr. Det bedste resultat blev skabt i SuperBrugsen. Kvickly, Irma og Dagli'Brugsen opnåede resultat på niveau med eller lidt bedre end året før.

Coop amba koncernen har tilført selskabet Århus Syd Ejendomme A/S, til Coop Danmark koncernen. Dette er sket med tilbagevirkende kraft pr. 1. januar 2017. Sammenligningstal og tal i regnskabet er generelt tilrettet, så de viser selskab og koncern, som om Coop Danmark koncernen i hele perioden har haft denne ejerandel af Århus Syd Ejendomme.

Århus Syd Ejendomme bidrager med 56 mio. kr. til årets resultat (2016: 48 mio. kr.).

Årets resultat er påvirket gunstigt af andre driftsindtægter fra gevinst ved salg af ejendomme, afståelse af Coop mobil samt fortjeneste ved afståelse af lejemål.

Kapitalinteresser bidrager positivt til årets resultat. Dette skyldes, i Coop Danmark koncernen, i al væsentlighed OK amba, som har haft et meget tilfredsstillende resultat.

Fakta GmbH driver tre fakta-butikker i Tyskland, lige syd for den danske grænse, for at få andel i den meget store grænsehandel til specielt danske kunder. Selskabet har haft en tilfredsstillende udvikling og bidrager med et positivt resultat.

African Coffee Roasters EPZ Limited driver kafferisteri i Kenya og blev grundlagt i 2016. 2017 er gået med at stabilisere driften og kommercialisere forretningen med internationale kunder. Selskabets resultat var negativt påvirket af indkørvanskeligheder i starten af året.

Selskabet IFC Europe A/S blev købt i 2017 med henblik på at etablere eksport af Irma- og Coop-brandede varer i Kina. En aftale blev indgået med den kinesiske e-handelsplatform i Kaola/Netease, og de første ordrer blev afgivet i slutningen af regnskabsåret. Der forventes en stor vækst de kommende år.

Den samlede omsætning blev 44,8 mia. kr. for Coop Danmark A/S og de selvstændige brugsforeninger. Der blev realiseret et driftsresultat på 527 mio. kr. Det fordeler sig med 374 mio. kr. til Coop Danmark A/S mod 131 mio. kr. i 2016, og 153 mio. kr. i brugsforeningerne mod 143 mio. kr. året før.

Resultat efter kapitalinteresser blev på 624 mio. kr. Det fordeler sig med 471 mio. kr. til Coop Danmark A/S mod 206 mio. kr. i 2016, og 153 mio. kr. i brugsforeningerne mod 143 mio. kr. året før.

Set i lyset af de svære markedsvilkår betragter ledelsen årets resultat som tilfredsstillende.

### **Forventninger til fremtiden**

For 2018 forventes en markedssituation som i 2017. Forbrugerne forventes at blive lidt mere fokuserede på bedre kvalitetsvarer, og der forventes stadig stigning i udespisning og convenience. Antallet af nye butikker ventes vil blive mindre. Konkurrencen vil fortsat være hård. Det vil stille store krav til fortsatte effektiviseringer i alle dele af organisationen, til nye, mere digitale processer og til reduktion af omkostninger.

Der vil fortsat blive investeret mere i nye IT-systemer, energibesparende foranstaltninger, lavprisprogram og moderniseringer af butiksnettet i 2018.

Ledelsen forventer et resultat efter kapitalinteresser i niveauet 300-400 mio. kr. for 2018 for Coop Danmark koncernen.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som har indflydelse på bedømmelsen af selskabets økonomiske stilling pr. 31. december 2017.

Coop Danmark A/S har i februar 2018 varslet lukning af 11 Irma butikker. Butikkerne der lukkes, er dels butikker som ikke passer ind i Irma-kædens nye strategi og dels butikker som ikke er rentable at drive.

Der er i foråret 2018 igangsat en salgsproces af Aarhus Syd Ejendomme A/S.

## Risikostyring

De finansielle risici er i Coop Danmark A/S søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik samt i en investeringsstrategi. Finanspolitikken og investeringsstrategien udstikker retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktionens og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til eksempelvis:

- Hvilke modparter Coop Danmark koncernen kan vælge til sine finansielle transaktioner
- Omfanget af engagementerne
- Retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for hhv. rente, valuta, el og kreditrisici
- Hvilke placeringsmuligheder direktionen kan vælge mellem
- Hvilke krav der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.

### Finansielle risici

Det overordnede ansvar for finansiell risikostyring er centralt placeret i koncernens treasury funktion. Coop Danmark A/S er gennem sin virksomhed udsat for forskellige typer af finansielle risici. Finansiell risiko anses for at være variationer i virksomhedens resultat og cashflow som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop Danmark A/S opnår besparelser herunder lavere finansieringsomkostninger samt sikre de fornødne kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen fastsatte finanspolitik

### Finansiering og renterisiko

Coop Danmark A/S' rentebærende finansiering består i væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Realkreditlåne har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Pr. 31. december 2017 var der bevilget kreditfaciliteter på 1.720 mio. kr. (heraf 900 mio. i uncommittede pengemarked lines og 20 mio. øvrige uncommitted), hvoraf 153 mio. var udnyttet. Finanspolitikken giver mulighed for at ændre rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne, ligesom der anvendes forskellige typer af afledte finansielle instrumenter for at opnå en ønsket rentebinding. Pr. 31. december 2017 var den gennemsnitlige rentebinding ca. 26 måneder. Coop Danmark A/S er eksponeret for finansiell kreditrisiko, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Denne risiko skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken. Den finansielle kreditrisiko ligger jf. finanspolitikken således hovedsageligt mod de store danske banker og mod et af de største el-selskaber i Norden.

### Valutarisici

Coop Danmark A/S' valutarisici opstår næsten udelukkende fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksposering). Forandringer i egenkapital, som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta end danske kroner (balanceeksposering), er af begrænset omfang, og den afdækkes ikke. Som transaktionseksposering anses alle afgivne ordrer, dvs. bestillinger fra leverandører, hvor pris, volumen og leveringstidspunkt er kendte. Valutatransaktionseksposeringen sikres i henhold til finanspolitikken. Transaktionseksposeringen omregnet til danske kroner er for 2017 opgjort til 4.440 mio. kr., heraf EUR ca. 87 % og USD ca. 8 %. Størstedelen af valutaterminsforretningerne vurderes til markedsværdi og indregnes løbende i resultatopgørelsen. Der er foretaget indkøb for 18,5 mio. USD til effektiv sikring af indgåede ordrer, for hvilke markedsværdien reguleres over egenkapitalen.

## **Elrisici**

Coop Danmark A/S' har et årligt elforbrug på ca. 264 GWh. For at mindske resultateffekten af ændringer i elpriserne indgår koncernen terminskontrakter på elmarkedet. Elmarkedet er kendetegnet ved store prisvariationer, mens koncernens elforbrug er relativt konstant. Som et resultat af dette foreskriver finanspolitikken en langsigtet prissikringsstrategi. Koncernen har en tiltagende sikringsandel over en 3-årig sikringshorisont. Pr. 31. december 2017 var 242 GWh sikret. Heraf kan de alle henføres til en effektiv sikring af risikoen på elkontrakterne, hvilket indebærer, at ændringer i markedsværdien bogføres direkte mod egenkapitalen.

## **Kreditrisici**

Som følge af karakteristikaene ved Coop Danmark A/S' forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt. Til sikring af disse tilgodehavender foretages løbende en central overvågning, sådan at eventuelle tab kan minimeres.

## **Ansvarlighed**

### **Samfundsansvar**

I forhold til redegørelse for samfundsansvar, CSR-initiativer og -resultater for Coop A/S henvises til det ultimative moderselskab Coop a/s årsrapport som kan læses på;

<https://om.coop.dk/presse/aarsrapporter.aspx>

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Virksomhedens redegørelse for status for opfyldelse af opstillede måltal for det underrepræsenterede køn samt politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn fremgår af det ultimative moderselskab Coop a/s årsrapport som kan læses på;

<https://om.coop.dk/presse/aarsrapporter.aspx>

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Coop Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 3. april 2018

### Direktion

**Peter Høgsted**  
Adm. direktør

**Jan Madsen**

**Kræn Østergård Nielsen**

**Jens Visholm Uglebjerg**

### Bestyrelse

**Lasse Bolander**  
Formand

**Jørgen Clausen**  
Næstformand

**Palle Birk**

**Claus Holst-Gydesen**

**Ole Juel Jakobsen**

**Susanne Mørch Koch**

**Claus Solvig**

**Arne Wammen**

**Karl Folke Axel  
Wistrand**



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Coop Danmark A/S

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark.

Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. april 2018

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

**Morten Speitzer**

statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10057

**Jens Ringbæk**

statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27735

## Regnskabs- og noteoversigt

<b>Regnskab</b>		Side
Resultatopgørelse		12
Balance - Aktiver		13
Balance - Passiver		14
Egenkapitalopgørelse		15
Pengestrømsopgørelse		16
<b>Noter</b>		
Note 1	Anvendt regnskabspraksis	17
Note 2	Nettoomsætning	24
Note 3	Andre eksterne omkostninger	24
Note 4	Personaleomkostninger	24
Note 5	Andre finansielle indtægter	24
Note 6	Andre finansielle omkostninger	24
Note 7	Skat af årets resultat	25
Note 8	Forslag til resultatdisponering	25
Note 9	Immaterielle anlægsaktiver	25
Note 10	Materielle anlægsaktiver	26
Note 11	Finansielle anlægsaktiver	27
Note 12	Periodeafgrænsningsposter - Aktiver	29
Note 13	Likvide beholdninger	29
Note 14	Udskudt skat	29
Note 15	Andre hensatte forpligtelser	29
Note 16	Gældsforpligtelser	30
Note 17	Forudbetalinger	30
Note 18	Eventualforpligtelser	30
Note 19	Finansielle instrumenter	31
Note 20	Koncernregnskab	32
Note 21	Nærtstående partner	32

## Resultatopgørelse

(mio. kr)

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017	2016	2017	2016
Detailomsætning		26.421	27.043	16.907	17.167
Engrosomsætning		10.960	10.664	17.779	17.798
Salg af ydelser		1.327	1.281	1.987	1.934
<b>Nettoomsætning</b>	<b>2</b>	<b>38.708</b>	<b>38.988</b>	<b>36.673</b>	<b>36.899</b>
Vareforbrug		-29.304	-29.632	-29.167	-29.421
Andre driftindtægter		159	24	148	16
Andre eksterne omkostninger	<b>3</b>	-4.102	-4.108	-3.337	-3.243
<b>Bruttoresultat</b>		<b>5.461</b>	<b>5.272</b>	<b>4.317</b>	<b>4.251</b>
Personaleomkostninger	<b>4</b>	-4.457	-4.537	-3.525	-3.610
Af- og nedskrivninger	<b>9,10</b>	-629	-604	-455	-431
<b>Driftsresultat</b>		<b>375</b>	<b>131</b>	<b>337</b>	<b>210</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	25	-81
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		96	75	82	65
<b>Resultat efter kapitalinteresser</b>		<b>471</b>	<b>206</b>	<b>444</b>	<b>194</b>
Andre finansielle indtægter	<b>5</b>	11	13	11	13
Andre finansielle omkostninger	<b>6</b>	-113	-110	-80	-74
<b>Resultat før skat</b>		<b>369</b>	<b>109</b>	<b>375</b>	<b>133</b>
Skat af resultat	<b>7</b>	-66	-11	-70	-35
<b>Årets resultat</b>	<b>8</b>	<b>303</b>	<b>98</b>	<b>305</b>	<b>98</b>

## Balance - Aktiver

Pr. 31. December

(mio. kr)

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2017	2016	2017	2016
<b>Anlægsaktiver</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		563	531	563	531
Erhvervede varemærker		21	25	21	25
Erhvervede lignende rettigheder		60	56	28	22
Goodwill		7	0	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		88	61	88	61
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>739</b>	<b>673</b>	<b>700</b>	<b>639</b>
Indretning af lejede lokaler		286	274	186	166
Grunde og bygninger		4.063	4.131	2.883	2.967
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.361	1.450	911	929
Materielle anlægsaktiver under udførelse		136	104	79	64
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>5.846</b>	<b>5.959</b>	<b>4.059</b>	<b>4.126</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	393	165
Kapitalandele i associerede virksomheder		363	232	327	209
Andre tilgodehavender		140	139	118	119
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<b>503</b>	<b>371</b>	<b>838</b>	<b>493</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>7.088</b>	<b>7.003</b>	<b>5.597</b>	<b>5.258</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Færdigvarer og handelsvarer		2.496	2.622	1.935	2.059
Aktiver bestemt for salg	10	13	28	13	28
		<b>2.509</b>	<b>2.650</b>	<b>1.948</b>	<b>2.087</b>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg		1.524	1.390	1.518	1.385
Tilgodehavender tilknyttede virksomheder		3	5	941	1.190
Andre tilgodehavender		405	368	394	303
Udskudt skat	14	6	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	109	93	108	93
		<b>2.047</b>	<b>1.856</b>	<b>2.961</b>	<b>2.971</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>13</b>	<b>1.101</b>	<b>1.387</b>	<b>905</b>	<b>1.273</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>5.657</b>	<b>5.893</b>	<b>5.814</b>	<b>6.331</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>12.745</b>	<b>12.896</b>	<b>11.411</b>	<b>11.589</b>

## Balance - Passiver

Pr. 31. December

(mio. kr)

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2017	2016	2017	2016
<b>Egenkapital</b>					
Selskabskapital		102	102	102	102
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	0	0
Reserve for udviklingsomkostninger				250	126
Reserve for finansielle kontrakter		-195	-250	-110	-146
Overført resultat		2.794	2.514	2.459	2.284
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	150	0	150
		<b>2.701</b>	<b>2.516</b>	<b>2.701</b>	<b>2.516</b>
Minoritetsinteresser		4	6	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.705</b>	<b>2.522</b>	<b>2.701</b>	<b>2.516</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	14	237	167	165	85
Andre hensatte forpligtelser	15	26	40	13	18
		<b>263</b>	<b>207</b>	<b>178</b>	<b>103</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Prioritetsgæld		2.160	2.221	1.354	1.381
Anden gæld		57	47	10	7
	16	<b>2.217</b>	<b>2.268</b>	<b>1.364</b>	<b>1.388</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	31	6	7	5
Ansvarlig lånekapital		124	197	124	197
Forudbetalinger	17	1.095	893	1.083	893
Leverandørgæld		4.242	4.796	4.196	4.727
Gæld til tilknyttede virksomheder		69	33	50	29
Gæld til associeret virksomheder		263	325	263	325
Skyldigt sambeskatningsbidrag		17	32	0	56
Anden gæld		1.707	1.615	1.433	1.348
Periodeafgrænsningsposter		12	2	12	2
		<b>7.560</b>	<b>7.899</b>	<b>7.168</b>	<b>7.582</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>9.777</b>	<b>10.167</b>	<b>8.532</b>	<b>8.970</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>12.745</b>	<b>12.896</b>	<b>11.411</b>	<b>11.589</b>
<b>Eventualaktiver og eventualforpligtelser</b>	18				
<b>Finansielle instrumenter</b>	19				
<b>Koncernregnskab</b>	20				
<b>Nærtstående parter</b>	21				

**Egenkapitaloppgørelse**

Pr. 31. December

(mio. kr)

**Koncern**

	Selskabs- kapital *)	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritets- interesser	Koncern i alt
Saldo pr. 1.1.2016	102	-266	2.558	150	2.544	4	2.548
Primoregulering	0	-8	8	0	0	2	2
Udloddet udbytte	0	0	0	-150	-150	0	-150
Årets resultat	0	0	-52	150	98	0	98
Årets afgang	0	30	0	0	30	0	30
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	-6	0	0	-6	0	-6
<b>Saldo pr. 1.1.2017</b>	<b>102</b>	<b>-250</b>	<b>2.514</b>	<b>150</b>	<b>2.516</b>	<b>6</b>	<b>2.522</b>
Udloddet udbytte	0	0	0	-150	-150	0	-150
Årets resultat	0	0	305	0	305	-2	303
Årets afgang	0	70	-25	0	45	0	45
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	-15	0	0	-15	0	-15
<b>Saldo pr. 31.12.2017</b>	<b>102</b>	<b>-195</b>	<b>2.794</b>	<b>0</b>	<b>2.701</b>	<b>4</b>	<b>2.705</b>

(mio. kr)

**Moderselskabet**

	Selskabs- kapital *)	Nettopskriv. efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Saldo pr. 1.1.2016	102	0	0	-163	2.454	150	2.543
Primoregulering	0	0	0	-8	8	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-150	-150
Overført via resultatdisponering	0	0	126	0	-178	150	98
Øvrige reguleringer	0	0	0	31	0	0	31
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	0	0	-6	0	0	-6
<b>Saldo pr. 1.1.2017</b>	<b>102</b>	<b>0</b>	<b>126</b>	<b>-146</b>	<b>2.284</b>	<b>150</b>	<b>2.516</b>
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-150	-150
Overført via resultatdisponering	0	0	124	0	181	0	305
Øvrige reguleringer	0	0	0	46	-6	0	40
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	0	0	-10	0	0	-10
<b>Saldo pr. 31.12.2017</b>	<b>102</b>	<b>0</b>	<b>250</b>	<b>-110</b>	<b>2.459</b>	<b>0</b>	<b>2.701</b>

\*) Selskabskapitalen består af 3 aktier à 33 mio. kr. og 3 aktier à 1 mio. kr. og er ikke opdelt i klasser. Der er ikke sket ændringer i selskabskapitalen de sidste 5 år.



## Pengestrømsopgørelse

(mio. kr)

	Koncern	
	2017	2016
<b>Driftsresultat</b>	<b>375</b>	<b>131</b>
Af- og nedskrivninger	629	604
Andre hensatte forpligtelser	-14	80
Avance ved salg og afvikling af anlægsaktiver	-120	0
Ændring i arbejdskapital:		
- ændring i varebeholdninger	126	14
- ændring i tilgodehavender	-97	-178
- ændring i sikkerhedsstillelser og deponeringer	-88	19
- ændring i leverandørgæld mv.	-417	134
Øvrige reguleringer	-1	22
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>	<b>393</b>	<b>826</b>
Modtagne finansielle indtægter	11	13
Betalte finansielle omkostninger	-113	-110
Betalt selskabsskat	-32	-49
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>259</b>	<b>680</b>
Salg af immaterielle anlægsaktiver	62	0
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-174	-132
Salg af materielle anlægsaktiver	141	46
Køb af materielle anlægsaktiver	-495	-579
Salg af finansielle anlægsaktiver	22	11
Køb af finansielle anlægsaktiver	-51	-16
Modtaget udbytte	13	24
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>-482</b>	<b>-646</b>
<b>Pengestrømme vedrørende drift og investeringer</b>	<b>-223</b>	<b>34</b>
Lån fra associeret selskab	25	0
Rentebærende gæld til brugsforeninger	161	34
Optagelse af/ afdrag på langfristede lån	-26	-23
Ansvarlig lånekapital	-73	-25
Betalt udbytte	-150	-150
<b>Pengestrømme fra finansielle aktiviteter</b>	<b>-63</b>	<b>-164</b>
<b>Årets ændring i likvide beholdninger</b>	<b>-286</b>	<b>-130</b>
Likvide beholdninger, primo	1.387	1.517
<b>Likvide beholdninger, ultimo året</b>	<b>1.101</b>	<b>1.387</b>

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Coop Danmark A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskab er aflagt i DKK.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelse og balance som hverken påvirker årets resultat, egenkapital eller balancesummen. Hoved- & nøgletaloversigten samt pengestrømsopgørelsen er tilpasset som følge heraf.

Indregning af avance ved salg af anlægsaktiver, præsenteres nu under andre driftsindtægter. Sammenligningstal er tilrettet.

I forbindelse med ændringen af loyalitetsprogrammet i 2016 fra point til bonus er forpligtelsen i 2017 blevet reklassificeret til forudbetalinger. Sidste år blev dette indregnet som en hensat forpligtelse. Sammenligningstal er derfor opdateret.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og værdien kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop Danmark A/S, og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis, eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis. Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og tilknyttede virksomheder som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Minoritetsinteressers forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering. Minoritetsinteressers andel af nettoaktiviteterne præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Ved køb af virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden.

Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår

Coop Danmark koncernen har i 2017 erhvervet Aarhus Syd Ejendomme i forbindelse med en koncernintern omstrukturering. Erhvervelsen fordeler sig med 20% i fakta A/S samt 80% i Coop Danmark A/S.

Som følge af sammenlægningsmetoden er sammenligningstal for 2016 tilpasset.

Ved beslutning om afvikling eller afhændelse af tilknyttede virksomheder medtages tab eller gevinst ved afhændelse eller afvikling samt virksomhedens resultat fra beslutningstidspunktet under henholdsvis andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og fratrukket rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætning der vedrører salg af ydelser indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre driftindtægter

Andre driftindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinst ved salg af anlægsaktiver, parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads mv.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger m.v. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til aktiver.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

### Resultater af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill.

I modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte finansielle instrumenter, som ikke sikringsbøgføres og tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

## **Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balance**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Erhvervede varemærker**

Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år, da denne afskrivningsperiode bedst afspejler nytten af de pågældende varemærker, da erhvervede varemærker er en langsigtet strategisk beslutning om at højne brandværdien af non-food i koncernen og dermed opnå en langsigtet

#### **Erhvervede lignende rettigheder**

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelighed eller 10 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder består af betaling for fakta og Irmas inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år.

Afskrivningsperioden på opskrivning til markedsværdi af afskrivningsberettigede, materielle anlægsaktiver er fastsat på baggrund af den forventede levetid på det opskrevne anlægsaktiv. For ejendomme forventes denne levetid som minimum at udgøre 20 år.

### **IT-udviklingsprojekter**

Udviklingsprojekter, der medvirker til øget fremtidig indtjening, opgøres til direkte og indirekte omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 10 år. For undersystemer vedrørende butiksregistreringer anvendes en afskrivningsperiode på 7 år.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taet i brua.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien og brugstid revurderes årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-50 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele, tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (equitymetoden).

I resultatopgørelsen indregnes særskilt moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter skat med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger optages til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Aktiver bestemt for salg**

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "aktiver bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "aktiver bestemt for salg". Gevinst og tab ved salg af aktiver bestemt for salg præsenteres under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, tomgangsleje og retssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### **Prioritetsgæld**

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Ansvarlig lånekapital**

Ansvarlig lånekapital måles til amortiseret kostpris. Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser som i tilfælde af Coop Danmark A/S' afvikling først fyldestgøres efter de almindelige kreditorkrav.

### **Gældsforpligtelser i øvrigt**

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### **Forudbetalinger**

Forudbetalingerne indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende det efterfølgende år, herunder skyldig bonus i forbindelse med loyalitetsprogram.

### **Koncernens pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Selskabet indgår, sammen med de øvrige selskaber i Coop Danmark koncernen, i en cash pool aftale med Coop Holding A/S, som er administrator og ejer. Koncernmellemværender vedr. cash pools indgår i moderselskabets balance som et bankmellemværende.

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

### Nøgletal

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. Goodwill}}$
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$



(mio. kr)

	Koncern		Moder	
	2017	2016	2017	2016
<b>Note 2 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	37.997	38.332	36.222	36.510
Andre lande i EU	366	336	107	69
Udenfor EU	345	320	344	320
	<b>38.708</b>	<b>38.988</b>	<b>36.673</b>	<b>36.899</b>
<b>Aktiviteter</b>				
Detailomsætning	26.421	27.043	16.907	17.167
Engrosomsætning	10.960	10.664	17.779	17.798
Salg af ydelser	1.327	1.281	1.987	1.934
	<b>38.708</b>	<b>38.988</b>	<b>36.673</b>	<b>36.899</b>
<b>Note 3 Andre eksterne omkostninger</b>				
I andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer med:				
Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet	-2	-2	-1	-1
Honorar for skatterådgivning	-1	-1	-1	-1
Honorar for andre ydelser	-6	-15	-6	-15
	<b>-9</b>	<b>-18</b>	<b>-8</b>	<b>-17</b>
<b>Note 4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	-4.034	-4.092	-3.196	-3.262
Pensionsbidrag	-317	-316	-269	-267
Andre sociale omkostninger	-97	-97	-76	-73
Øvrige personalerelaterede omkostninger	-113	-104	-88	-80
Personaleomkostninger overført til aktiver	104	72	104	72
	<b>-4.457</b>	<b>-4.537</b>	<b>-3.525</b>	<b>-3.610</b>
Heraf samlet vederlag til virksomhedens				
Direktion			-25	-22
Bestyrelse			-3	-3
Antal heltidsansatte	11.287	11.691	8.736	8.946
I vederlag til direktion er i 2016 indeholdt godtgørelse til fratrædelse af tidligere direktør. Direktionen er udvidet fra 2 til 4 personer i januar 2018. Opgørelsen for vederlaget til direktionen for 2017 vedrører kun to personer samt en i årets løb fratrådt direktør.				
<b>Note 5 Andre finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	5	8	6	9
Andre finansielle indtægter	6	5	5	4
	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>13</b>
<b>Note 6 Andre finansielle omkostninger</b>				
Finansielle udgifter til tilknyttet virksomhed	0	0	-2	0
Finansielle udgifter langfristet gæld	-95	-95	-63	-61
Andre finansielle udgifter	-18	-15	-15	-13
	<b>-113</b>	<b>-110</b>	<b>-80</b>	<b>-74</b>

(mio. kr)

	Koncern		Moder	
	2017	2016	2017	2016
<b>Note 7 Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat	-2	-37	10	-56
Ændring af udskudt skat	-64	26	-80	21
	<b>-66</b>	<b>-11</b>	<b>-70</b>	<b>-35</b>
<b>Note 8 Forslag til resultatdisponering</b>				
Udbytte for regnskabsåret	0	150	0	150
Overført resultat	305	-52	305	-52
Minoritetsinteressers andel af resultat	-2	0	0	0
	<b>303</b>	<b>98</b>	<b>305</b>	<b>98</b>

(mio. kr)

Koncern

**Note 9 Immaterielle anlægsaktiver**

	Færdiggjorte Udviklings- projekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udvikl. projekter under udf.	Goodwill
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2017	644	35	94	61	0
Tilgang til anskaffelsespris	1	0	13	152	8
Afgang til anskaffelsespris	-1	0	-8	0	0
Overførsler i årets løb til/fra anden klasse	125	0	0	-125	0
<b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2017</b>	<b>769</b>	<b>35</b>	<b>99</b>	<b>88</b>	<b>8</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2017	113	10	38	0	0
Årets afskrivninger	93	4	8	0	1
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	-7	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017</b>	<b>206</b>	<b>14</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017</b>	<b>563</b>	<b>21</b>	<b>60</b>	<b>88</b>	<b>7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b>531</b>	<b>25</b>	<b>56</b>	<b>61</b>	<b>0</b>
<b>Moderelskab</b>					
	Færdiggjorte Udviklings- projekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udvikl. projekter under udf.	
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2017	642	35	42	61	
Tilgang til anskaffelsespris	1	0	11	152	
Afgang til anskaffelsespris	-1	0	-3	0	
Overførsler i årets løb til anden klasse	125	0	0	-125	
<b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2017</b>	<b>767</b>	<b>35</b>	<b>50</b>	<b>88</b>	
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2017	111	10	20	0	
Årets afskrivninger	93	4	4	0	
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	-2	0	
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017</b>	<b>204</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017</b>	<b>563</b>	<b>21</b>	<b>28</b>	<b>88</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b>531</b>	<b>25</b>	<b>22</b>	<b>61</b>	

Udviklingsprojekter vedrører udviklingen af forskellige IT projekter. Projekter af væsentlig karakter er udvikling og tilpasning af koncernens ERP-system samt videreudvikling af det digitale medlemsprogram som løbende aktiveres.

Udviklingen af det digitale medlemsprogram er en løbende proces, hvor de enkelte projekter aktiveres i takt med de færdiggøres. Udviklingen og tilpasningen af ERP system forventes at blive færdiggjort i 2019. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen.

## Note 10 Materielle anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Ejendomme bestemt for salg
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2017	664	5.701	3.030	104	61
Tilgang til anskaffelsespris	0	1	17	477	0
Afgang til anskaffelsespris	-26	-99	-395	0	-41
Overførsler i årets løb til anden klasse	70	67	308	-445	0
Overført til omsætningsaktiver	0	-12	0	0	12
<b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2017</b>	<b>708</b>	<b>5.658</b>	<b>2.960</b>	<b>136</b>	<b>32</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2017	390	1.570	1.580	0	33
Årets afskrivninger	54	68	399	0	4
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-22	-36	-380	0	-25
Overført til omsætningsaktiver	0	-7	0	0	7
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017</b>	<b>422</b>	<b>1.595</b>	<b>1.599</b>	<b>0</b>	<b>19</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017</b>	<b>286</b>	<b>4.063</b>	<b>1.361</b>	<b>136</b>	<b>13</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b>274</b>	<b>4.131</b>	<b>1.450</b>	<b>104</b>	<b>28</b>

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 2.160 mio. kr. (2016: 2.221 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 5 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2016: 5 mio. kr.).

Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2018 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Ejendomme bestemt for salg
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2017	469	4.478	2.031	64	61
Tilgang til anskaffelsespris	1	0	11	353	0
Afgang til anskaffelsespris	-19	-99	-283	0	-41
Overførsler i årets løb til anden klasse	55	41	242	-338	0
Overført til omsætningsaktiver	0	-12	0	0	12
<b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2017</b>	<b>506</b>	<b>4.408</b>	<b>2.001</b>	<b>79</b>	<b>32</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2017	303	1.511	1.102	0	33
Årets afskrivninger	33	57	260	0	4
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-16	-36	-272	0	-25
Overført til omsætningsaktiver	0	-7	0	0	7
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017</b>	<b>320</b>	<b>1.525</b>	<b>1.090</b>	<b>0</b>	<b>19</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017</b>	<b>186</b>	<b>2.883</b>	<b>911</b>	<b>79</b>	<b>13</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b>166</b>	<b>2.967</b>	<b>929</b>	<b>64</b>	<b>28</b>

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.354 mio. kr. (2016: 1.381 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 5 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2016: 5 mio. kr.).

Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2018 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

(mio. kr)

Koncern

**Note 11 Finansielle anlægsaktiver**

	Kapital- andele i assoc. virksomh.	Andre tilgode- havender
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2017	303	151
Regulering til primo	-19	0
Tilgang til anskaffelsespris	43	8
Afgang til anskaffelsespris	0	-22
<b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2017</b>	<b>327</b>	<b>137</b>
Reguleringer pr. 1.1.2017	-71	-12
Regulering til primo	19	0
Årets resultat	96	0
Andre reguleringer	5	15
Udbytte	-13	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.2017</b>	<b>36</b>	<b>3</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017</b>	<b>363</b>	<b>140</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b>232</b>	<b>139</b>

(mio. kr)

Morderselskab

	Kapital- andele i tilknyttede virksomh.	Kapital- andele i assoc. virksomh.	Andre tilgode- havender
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2017	509	290	131
Regulering til primo	0	-19	0
Tilgang til anskaffelsespris	210	43	7
Afgang til anskaffelsespris	0	0	-22
<b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2017</b>	<b>719</b>	<b>314</b>	<b>116</b>
Reguleringer pr. 1.1.2017	-344	-81	-12
Regulering til primo	0	19	0
Valutakursregulering	-1	0	0
Årets resultat	25	82	0
Andre reguleringer	-10	4	14
Udbytte	0	-11	0
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	4	0	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.2017</b>	<b>-326</b>	<b>13</b>	<b>2</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017</b>	<b>393</b>	<b>327</b>	<b>118</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b>165</b>	<b>209</b>	<b>119</b>

	Kapital- andel %	Selskabs- kapital mio. kr.	Egen- kapital mio. kr.	Årets resultat mio. kr.
<b>Tilknyttede virksomheder</b>				
Coop Denmark Asia Limited, Hong Kong	100	1	4	0
fakta A/S, Albertslund	100	26	229	-18
Ejendomsaktieselskabet af 22. juni 1966, København	50	1	10	1
Coop Africa Holding A/S, Albertslund	100	1	-4	-10
Aarhus Syd Ejendomme A/S, Albertslund	80	1	192	139
IFC Europe A/S, Albertslund	100	8	-2	-4
<b>Associerede virksomheder</b>				
COOP Trading A/S, Albertslund	33,3			
Færch & Co. Gastro ApS, Holstebro	47,5			
OK a.m.b.a., Viby	20,3			

Ledelsen i Coop har vurderet, at Coop fra 2014 via ejerskab og samhandel udøver betydelig indflydelse i Ok a.m.b.a., som herefter indregnes som en associeret virksomhed.

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
<b>Note 12 Periodeafgrænsningsposter - Aktiver</b>				
Forudbetalte IT-omkostninger	90	86	90	86
Øvrige	19	7	18	7
	<b>109</b>	<b>93</b>	<b>108</b>	<b>93</b>

Langfristede periodeafgrænsningsposter udgør 18 mio. kr. (2016: 33 mio. kr.)

### Note 13 Likvide beholdninger

Selskabet indgår i en cash pool aftale administreret af Coop Holding A/S. I likvide beholdninger indgår 311 mio. kr på cash pool'en for koncernen heraf 255 mio. kr. for moderselskabet.

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
<b>Note 14 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1.1.	167	119	85	101
Skat på egenkapitalposter	0	5	0	5
Årets bevægelser	64	43	80	-21
<b>Udskudt skat 31.12.</b>	<b>231</b>	<b>167</b>	<b>165</b>	<b>85</b>

Koncernens udskudte skatter er opgjort som midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af hovedsagelig goodwill, bygninger og andre anlæg samt fremførbare skattemæssige underskud.

### Note 15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til tomgangsleje, reetablering af lukkede butikker, garantiforpligtelser og retssager.

(mio. kr)

	Koncern		Moder	
	2017	2016	2017	2016

### Note 16 Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelserne består dels af prioritetsgæld, lån samt deposita. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden;

Efter 5 år	1.870	1.321	1.246	1.321
Mellem 1 og 5 år	347	947	118	67
Langfristet del	2.217	2.268	1.364	1.388
Inden for 1 år	31	6	7	5
	<b>2.248</b>	<b>2.274</b>	<b>1.371</b>	<b>1.393</b>

For de lejekontrakter som ikke er opsagt pr. 31/12-2017, er deposita klassificeret som en gældsforpligtelse, som forfalder efter 5 år.

### Note 17 Forudbetalinger

Forudbetalinger, brugsforeninger	905	744	905	744
Medlemsbonus og gavekort	190	149	178	149
	<b>1.095</b>	<b>893</b>	<b>1.083</b>	<b>893</b>

### Note 18 Eventualforpligtelser

Der er indgået leasingaftaler og andre kontrakter, vedrørende driftsmidler, hvor den gennemsnitlige løbetid er ca. 3 år (2016: 3 år). Restforpligtelsen over løbetiden udgør

78	74	72	66
----	----	----	----

Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler med en uopsigelighed ud over 6 måneder. Den gennemsnitlige uopsigelighed er ca. 4 år (2016: ca. 3 år). Restforpligtelsen over løbetiden diskonteret til nutidsværdi udgør

2.777	3.189	1.618	1.671
-------	-------	-------	-------

Ud over sædvanlige handels- og serviceaftaler udgør afgivne kaution- og garantiforpligtelser

262	228	262	228
-----	-----	-----	-----

Coop Danmark A/S har i lighed med tidligere år købsforpligtelser i forhold til egne varemærker sourcet igennem Coop Trading A/S.

Det er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler, hvori der indgår en forpligtelse til at retablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale. På statusdagen omfatter det 588 stk. (2016: 591 stk.) lejekontrakter for koncernen og 246 stk. (2016: 238 stk.) for moderselskabet.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Coop amba som administrationselskab.

Selskabet hæfter derfor fra og med 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de selskaber.

Selskabet er fællesregistreret for afregning af moms, afgifter og A-skat med en række tilknyttede virksomheder, hvor parterne hæfter solidarisk.

Selskabet har for fakta GmbH stillet en koncerngaranti på 1,6 mio. euro.

Selskabet har ved udlicitering af IT-opgaver indgået et terminationfee på 2,8 mio. kr.

Selskabet hæfter solidarisk med øvrige selskaber for cash pool-kreditramme på op til 1.720 mio. kr. administreret af Coop Holding A/S. Engagementet udgør pr. 31.12.2017 netto et udestående på 153,3 mio. kr.

## Note 19 Afledte finansielle instrumenter

### Valutarisici vedrørende forpligtelser

Coop Danmark A/S har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af varekøb i valuta. Kurssikringen er foretaget i EUR, GBP, NOK, SEK og USD. Kursudsving på disse valutaer vil ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat. Det totale sikrede beløb er på 915 mio. kr., og er fordelt som følger:

<b>mio.</b>	<b>Sikret fordelt på valuta, opgjort i respektive valutaer</b>	<b>Sikret fordelt på valuta, opgjort i kr.</b>
EUR	92	684,5
GBP	0,3	2,1
NOK	0,2	0,2
SEK	6,5	5,0
USD	36	222,8
<b>I alt</b>		<b>914,5</b>

På statusdagen er der et urealiseret kurstab på 1,1 mio. kr. på terminskontrakterne. Af disse er et tab på 1,5 mio. kr. indregnet i resultatopgørelsen og en positiv værdi vedrørende hedge på 450 t.kr. ført mod egenkapitalen.

Åbenstående valutaterminsforretninger pr. balancedagen har en gennemsnitlig restløbetid på 82 dage. Den længste kontrakt har en restløbetid på 361 dage. Valutaterminsforretningerne er indgået med 4 forskellige modparter.

### Renterisici

Herudover har koncernen indgået rentederivater til sikringen af koncernens renterisiko. I egenkapitalen er indregnet et urealiseret kurstab vedrørende renteswapper på 146 mio. kr. Renteswapperne er indgået til sikring af en fast rente af selskabets variabelt forrentede realkreditlån. Renteswapperne har en samlet hovedstol på 1.535 mio. kr. og sikrer alle en fast rente. Differencerenten afregnes kvartalsvis. De 6 renteswapper er opdelt i hovedstol og sikret fast rente nedenfor, og er indgået med 4 forskellige modparter:

### Renteswap hovedstol

<b>mio. kr.</b>	<b>Sikret fast rente</b>
150	2,83%
400	3,40%
350	3,00%
200	2,86%
400	3,23%
35	2,84%

Der er ydermere indgået 2 renteswapper med en samlet hovedstol på 40 mio. kr., som har et urealiseret kurstab 4 mio. kr., som er indregnet via resultatopgørelsen, da der ikke er noget underliggende aktiv. Renteswapperne er indgået med to forskellige modparter og har hver en hovedstol på 20 mio. kr., og der betales en fast rente på hhv. 2,305% og 2,205%. Differencerente afregnes halvårligt.

### Elrisici

Til sikring af koncernens fremtidige indkøb af el har Coop Danmark A/S indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 242 GWh sikret. Der er en urealiseret gevinst på 4,7 mio. kr. indregnet i egenkapitalen.

Det er Coop Danmark A/S' politik, at elprissikre en andel af vurderet forbrug for en rullende periode på 3 år frem jf. nedenstående fordeling som tillige udgør normporteføljen:

<b>Tidsperiode</b>	<b>Sikringsandel af forventet forbrug</b>
År 1	55%
År 2	25%
År 3	15%



## **Note 20 Koncernregnskab**

I medfør af ÅRL § 71 kan det oplyses, at selskabet for regnskabsåret 2017 indgår i koncernregnskabet for Coop amba, Albertslund. Koncernregnskabet kan rekvireres hos foreningen på nedenstående adresse.

## **Note 21 Nærtstående parter**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Coop Danmark A/S er:  
Coop Holding A/S, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Ultimative modervirksomhed er:  
Coop amba, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Der har i året ikke været foretagetkoncerninterne transaktioner, som ikke har været på markedsmæssige vilkår. Eneste undtagelse hertil er koncernindskuddet af Aarhus Syd Ejendomme A/S, som er blevet indskudt i Coop Danmark A/S med 80 % og i fakta A/S med 20%, som følge af en koncernintern omstrukturering. Transaktionen er foretaget ved anvendelse af sammenlægningsmetoden.

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Coop Danmark A/S

Telefon +45 4386 4386

Telefax +45 4386 3386

Hjemmeside: [www.coop.dk](http://www.coop.dk)

E-mail: [coop@coop.dk](mailto:coop@coop.dk)

CVR-nr.: 26 25 94 95

Stiftet: 02.10.2001

Hjemsted: Albertslund

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Lasse Bolander, Formand

Jørgen Clausen, Næstformand

Palle Birk

Claus Holst-Gydesen

Ole Juel Jakobsen

Susanne Mørch Koch

Claus Solvig

Arne Wammen

Karl Folke Axel Wistrand

### Direktion

Peter Høgsted, Adm. Direktør

Jan Madsen

Kræn Østergård Nielsen

Jens Visholm Uglebjerg

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S